

湖北省宜都市第一中学

校发〔2016〕02号

2016年春季学期学校工作要点

一、指导思想

以党的十八大和十八届三中、四中、五中全会精神为指针，科学论证学校“十三五”发展规划。大力开展“卓越绩效管理”，不断提升学校办学水平；继续坚持办好优质教育、服务宜都人民的宗旨，大力开展师资队伍建设，提升师资素质；深入开展校风、学风建设，优化育人环境；不断深化课程教学改革，提高教学水平；进一步推进学校文化建设，加强和谐校园建设；进一步加强基层党建和党风廉政建设，深入推进师德师风建设和依法治校战略；进一步完善工作目标责任制，努力实现“质量提升年”工作目标，全面提升学校综合实力，积极申报“长江质量奖”，推进学校可持续发展。

二、重点工作

1. 扎实开展基层党建工作，落实“三严三实”专题教育活动。认真组织党员春训和党风廉政教育月活动，切实加强党风廉政建设，落实“两个责任”。认真开展“精准扶贫”工作，为实现宜都在全省率先脱贫、率先全面小康工作目标作出贡献。

2. 全面落实学校2016年“质量提升年”方案。大力实施“卓越绩效管理”，落实教学常规，强化课堂教学改革，重视新高考研究，优质完成学年既定工作目标和市教育局下达的2016年高考目标，积极申报湖北省“长江质量奖”。

3. 加强师德师风建设，不断推进民主治校进程。加强干部队伍和名师队伍建设，努力建设一支政治素质过硬、业务能力突出的干部教师队伍。

4. 创建宜昌市“十星级文明学校”，切实提升学校办学水平，提高教育质量，推进学校文明创建工作竞进提质、常态长效。

5. 加速校园南区建设工作，配合政府完成拆迁户安置工作，争取上级支持尽早启动高三教学楼工程。

三、工作措施

（一）大力加强学校党建工作

以庆祝建党 95 周年为契机，深入学习贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中全会精神以及习近平总书记系列重要讲话精神，强化政治理论学习，推进教育实践活动，不断增强学校党组织的战斗力和凝聚力，为实现学校的创新发展提供坚强的纪律保证和组织保障。

1. 扎实开展党员春训。根据上级党委要求，制定 2016 年党员春训方案，以政治理论学习为重点，以深入开展教育实践活动为突破口，扎实开展 2016 年党员春训活动，打好“精准扶贫”攻坚战。积极筹备并组织建党 95 周年系列活动。

2. 深入推进“三严三实”专题教育活动。全面贯彻落实党要管党、从严治党的党建要求，进一步深化对党员干部的教育，坚定理想信念，增强奉献精神。深刻领会“三严三实”的精神实质，着重把握好学习教育、自查自纠、党性分析、专项整治 4 个重点，确保专题教育不走过场、取得实效。

3. 重视党员干部队伍建设。抓好党员干部政治理论学习和主题教育活动，推动“一岗双责”。加强青年干部培养，推进中层干部考核和民主评议党委班子成员活动，以提高执行力为抓手，加强作风建设，努力培养一支有政治抱负、有责任担当、有实干精神、有突出业绩的干部队伍。

4. 狠抓党风廉政建设。以反“四风”和严格执行中央“八项规定”为重点，认真落实“两个责任”，进一步加强工作作风整顿。坚持领导率先垂范，起好表率作用，坚持以人为本，实行全方位的教育，坚持制度落实，严格实行责任追究，坚持立体监督，提高监督的整体效能，扎实推进依法治校、民主治校，提高党委班子和党员干部的政治素养，争创基层党建工作示范单位。

5. 认真做好党员纳新工作。认真组织好第 18 期党课班，做好入党积极分子的思想教育和组织培养工作。加强对优秀青年教师教育引导工作，吸引更多优秀青年教师加入党组织，认真做好 2016 年度的党员纳新工作。

6. 切实做好联村工作。以“精准扶贫”工作为突破口，进一步落实“双联双促”工作目标，充分发挥学校优势，发动广大教职工积极参与联村共建工作，

再创“联村工作先进单位”。

（二）深入推进德育创新工作

进一步加强德育队伍建设，创新德育工作措施。加强对学生的社会主义核心价值观教育，重视学生的行为规范教育，狠抓学风、考风教育和心理安全教育，促进学生健康成长。

1. 加强德育队伍建设。大力加强班主任队伍建设，创新班主任考核办法，鼓励班主任开展德育创新研究，有计划地开展班主任素质大赛和能力竞赛，推出育人名师。

2. 强化学生自我管理。加强学生干部培训，落实并不断完善“班级值周制”，提高学生干部自我管理、自我教育、自我服务的能力，促进学生干部组织能力的不断提高。做好新团员组织发展，进一步壮大团组织队伍。

3. 深化学校德育主题活动。进一步深化学校的德育主题教育活动，不断创新活动形式，开展德育科研，挖掘德育资源，丰富活动内容，突出过程教育，强化细节育人，最大限度地发挥德育效率，力求德育效果。

4. 重视学生的安全教育和心理健康教育。重视学生的安全教育工作和心理健康教育工作，继续在高一、高二年级开设生命安全课程和心理健康课程，促进学生身心健康发展，努力创建“平安校园”，积极创建中小学心理健康教育特色学校。

5. 加强群团组织建设。加强学校团委工作，完善学生社团组织管理，加强社团的培训和指导，提高社团活动质量，扩大社团知名度，增强社团吸引力。认真组织青年志愿者服务活动，不断拓展活动空间，积极引导志愿者参与社会服务，培养学生的服务意识和奉献精神。

6. 办好家长学校，维护教育公平。充分发挥家长学校和家长委员会的作用，加强家校沟通，努力构建学校、家庭、社会“三维”教育网络，营造良好的教育氛围。重视贫困生、学困生工作，完善国家助学金和贫困生资助款的管理，切实加大学困生帮扶力度。

（三）大力加强教学常规工作

认真落实“质量提升年”工作目标，扎实开展常规教学工作，以课堂教学为主阵地，以“新常态”下教学改革为措施，全面提高教育教学质量。

1. 加强过程管理，强化质量意识。要大力加强备、教、批、辅、改、传等教学过程管理，坚持教学抽查制，强化“推门”听课，继续做好教学检查和教学巡查。探索学生周六周日学生自主学习、家长代表轮流值日和教师辅导“三结合”新途径，确保教学工作落到实处，确保学习成绩不滑坡。要做好学生学分管理，确保学生的学分按时上传。

2. 加强评价管理，提升办学质量。全体教师牢牢树立质量意识，充分利用成绩管理平台，做好考试成绩分析。教学中既要突出重点，又要面向全体学生；特别是高三年级，要抓好尖子生的培养，确保 2016 年高考清华、北大有所突破，同时又要保证一本人数再创历史新高。

3. 加强课程建设，规范办学行为。要不断深化课程改革，特别加强学生学分认定管理、综合实践活动和学生综合素质评价。注重相关过程资料的整理，对教学管理、教师队伍、学生管理、教育科研等方面的重要资料分门别类建档。

4. 加强教学研究，打造办学特色。要充分发挥高考研究室的作用，加强对高考命题的研究，特别是语数外的三科全国卷命题的研究，增强复习备考的针对性。并在此研究的基础上，有效开展符合高考发展趋势的阅读教学改革及学科竞赛活动，打造办学特色和亮点。同时还要了解高考的相关信息，及早筹划，为适应新一轮的高考改革做准备。

5. 加强学籍管理，实现精英教育。加强学籍管理，按计划控制招生人数，加强招生宣传，减少优质生源流失。规范转学行为，确保学校办学行为规范，控制班级人数，确保教育教学质量再上台阶。完成毕业证的审核发放，组织学生参加高考，分析进入 985、211 高校的学生结构，进一步完善优生培养措施。

（四）大力加强教师研训工作

继续围绕“全面深化教育教学改革，努力提升学校办学品位”的学年工作主题，以规范常规管理、创新教科研模式为指导思想，以提高教育教学质量、促进学校特色发展和教师专业成长为目标，以服务推进学科建设为中心，以校本教研、校本课程建设、学科教研组建设为抓手有效开展教科研活动，把我校教研组建设、教师队伍培养和教学科研工作提高到一个新的层次。

1. 继续教育常抓不懈，竭力提高师训质量。

继续加强组织相关学科的多级、多类型的学习和培训工作，支持教师外出考

察学习；鼓励教师在职攻读更高学位，选派优秀教师参与国培计划项目培训。学校不定期组织部分教师外出到教育先进学校、地区进行学习考察活动，学习他人的先进的管理模式和教育经验。加大教师远程网络培训的监管力度和辅导力度，组织全体教师开展教学辅助媒体（一体机）使用培训，改进教学方法，扩充课堂容量，提升教学技能，促进学校教学质量稳步提高。

2. 发挥名师、骨干教师引领作用，辐射学校教育教学。

利用好“杨邦俊创新工作室”这一平台，充分发挥各级名师、骨干教师的示范榜样作用，带动全校教师积极开展教学创新探究。继续组织“大型公开展示课”、常规“三课”活动、青年教师优质课竞赛活动、新入职教师考评课活动等，引导老师们大力加强课堂教学研究，到课堂中去发现问题、研究问题、解决问题，进而不断改进教学方法，提高教学效率与教学质量。

3. 做好课题的研究过程指导和结题引领工作。

做好基地学校的常规工作，准备宜昌市教科院教学教研视导。加强对课题研究的项目管理和过程检查，保证课题研究按计划推进，对重点课题的研究进展进行跟踪。适时召开课题工作推进会，就课题研究过程中遇到的困难、课题研究是否有实效等问题进行指导。同时争取推出几节课题研究展示课，从而来引领课题研究的课堂教学。

4. 积极开展校本课程的开发和研究工作。

有步骤地开展校本课程的培训、开发和研究工作，编写教材应以满足学校教学需要为目的，重点放在学生个性发展和学校特色建设方面，体现校本课程的特点，符合我校学生发展的需要，密切联系学校实际，着重培养学生的人文素养、创新精神和实践能力等，学校要加强管理，引导教师自觉研发校本课程，让开发校本课程成为教师能力展示的一个平台。制订一套校本课程教材标准，有计划地开发配套校本教材并组织课程实施，以点带面，推动学校课程开发。

（五）加快基础设施建设步伐

2016年，学校要积极寻求政府、教育行政部门和社会力量的大力支持，加快学校硬件设施建设，不断改善学校办学条件，促进学校的进一步发展。

1. 加速校园南区建设。配合政府部门做好校园南区拆迁户安置工作，完成新征地围墙建设，争取市委、市政府支持，迅速启动高三教学楼工程建设。

2. 更新教育装备，改善硬件设施。完成教室教学交互设备的安装，更新学校中心机房服务器和主控交换设备，建设好校园网站和学科网站。加强图书室、实验室的文化建设和管理。

3. 统筹安排校园基建维修。积极创造条件，对综合楼和科教办公楼进行局部维修，统筹学校运动区的文化建设，为师生创造更好的工作和学习环境。根据年度预算和实际需求，统筹安排校园基础设施的维护和维修工作。

4. 优化校园绿化，创建美丽校园。根据学校“十三五”发展规划，统筹校园绿化、美化工作，更换部分树种，做好校园草坪、花草树木的日常维护，创建美丽校园。

5. 加强安全设施建设。加大校园安全设备设施的检查、维护与改造，完成校园监控系统全覆盖。落实安全消防、应急设施设备检修和维护，大力创建平安校园。

（六）大力推进依法治校工作

1. 做好建章立制工作。认真讨论、修订并出台学校“十三五”发展规划，编印新的《宜都一中办学章程》，不断推进卓越绩效管理。结合“新常态”研讨新的教师绩效工资方案，建立新的教学质量奖励制度标准，纳入质量管理的过程与结果中。

2. 进一步规范部门工作。进一步理顺学校职能处室和年级组的工作关系，明确各处室正职为“第一责任人”，突出规范管理，推动高效运作，实现工作效率最大化。

3. 发挥群团组织的协助作用。重视学校民盟支委、老龄委、关工委及家长学校的建设，发挥群团组织的协调、补充、监督作用，整合各方面的力量，形成合力，促进学校和谐稳定发展。

4. 扎实开展师德师风建设，广泛开展建功立业活动。以创建“工人先锋号”、“巾帼文明岗”、“教师教学比武”等活动为载体，大力开展职工劳动竞赛和岗位练兵等活动，激励广大教职工积极投身教学科研，大力提升教职工的专业素质。

5. 坚持依法治校，不断深化民主建设。认真贯彻落实省教育厅《学校教职工代表大会规定》实施办法》，推进学校教代会的规范化建设，保障教职工民主参与、民主管理、民主监督权利。根据党委安排，适时召开十五届三次教代会。

6. 坚持依法维权，积极参与事业单位人事分配制度改革，妥善处理好各类人员的利益关系，努力做好职工利益协调工作。落实劳动争议隐患的排查、协调工作。进一步落实校务公开制度，畅通公开渠道，结合现行校务督察和行政值周制度落实领导干部值日制度，接受群众咨询服务，处理偶发事件。

7. 加强校园文化建设，精心组织校园文化活动。以铸就一种精神、建立一套制度、搭建一个平台、建设一片阵地、培育一支队伍“五个一”为主要内容，推动校园文化建设，组织好教职工各类文体比赛和健身活动，丰富教职工精神文化生活，增强学校的凝聚力和工会工作活力。

2016年2月18日

关键字：工作要点 2016年春季

发 至：各处室 年级组

宜都市一中

2016年2月22日

共印：5份